

Migration von Rating, Scoring und der Ausfalldatenverarbeitung auf eine Individuallösung

Inbetriebnahme der Anwendungen termingerecht und in hoher Qualität sicherstellen

Zusammenfassung

Im Rahmen der SAP-Migration einer großen Sparkasse wurde auch die Anwendungslandschaft für die Rating- und Scoringssysteme sowie für die Ausfalldatenverarbeitung auf eine im Rahmen des Projekts individuell erstellte Lösung migriert.

Dabei konnte trotz des ehrgeizigen Zeitplans eine termingerechte Umsetzung in der gewünschten Qualität sichergestellt werden.

Die Herausforderung

Für das Projekt mussten die folgenden Herausforderungen gemeistert werden:

- **Ehrgeiziger Zeitplan:** Der Termin für die Produktivsetzung der neuen Anwendungen war für das Gesamtprojekt fest vorgegeben. Der zur Verfügung stehende Zeitrahmen für die Konzeption, die Umsetzung und den Test der Anwendungen war dabei sehr eng bemessen.
- **Stabilität der Anforderungen:** Während des Umsetzungszeitraums kam es zu neuen Anforderungen durch gesetzliche Änderungen sowie neue Spezifikationen der eingesetzten Rating- und Scoringverfahren.

- **Integration in die neue Anwendungslandschaft der Bank:** Im Rahmen des Gesamtprojektes wurde der größte Teil der neuen Anwendungslandschaft der Sparkasse neu erstellt. Daher mussten auch sämtliche Schnittstellen sowie die Verarbeitung in den zuliefernden und weiterverarbeitenden Systemen neu konzipiert, umgesetzt und getestet werden.
- **Große Anzahl von Stakeholdern:** An der Durchführung des Projektes war eine große Anzahl von Akteuren mit teilweise divergenten Interessen beteiligt. Hier mussten zum einen die Belange des Auftraggebers angemessen vertreten und durchgesetzt werden und zum anderen für alle Parteien tragbare und zielführende Lösungen gefunden werden.

Die Lösung

Im Rahmen einer inkrementell-iterativen Vorgehensweise wurden die umzusetzenden Anwendungen und Migrationsprogramme spezifiziert, umgesetzt und getestet. Um eine Umsetzung im gegebenen Zeitrahmen durchführen zu können, wurden einzelne Arbeitspakete stark parallelisiert abgearbeitet. Es wurden mehrere Generalproben durchgeführt, um sicherzustellen, dass die Migration der Daten und die Produktivsetzung der neuen Anwendungen am Migrationswochenende wie geplant erfolgen konnte.

Unser Beitrag zur Lösung

Im Rahmen des Projektes haben wir die Projektleitung für das Migrationsprojekt Rating, Scoring und Ausfalldatenverarbeitung übernommen.

Dabei waren wir für die Arbeitspaket- und Ressourcenplanung, die Ablauf- und Terminplanung, das Konfigurations- und Änderungsmanagement, das Qualitätsmanagement sowie die Fortschrittskontrolle, das Risikomanagement und die Projektsteuerung verantwortlich. Zudem haben wir insbesondere bei komplexen fachlichen Problemstellungen dafür Sorge getragen, dass konstruktive Lösungen gefunden wurden. Darüber hinaus wurde ein umfangreiches Stakeholdermanagement betrieben.

Als Ergebnis konnte zum gesetzten Zieltermin eine qualitativ hochwertige Lösung erfolgreich eingesetzt werden.

convanced GmbH
Georgstraße 40
D-30159 Hannover

Fon: +49 (0) 511 / 2 70 59 95

Fax: +49 (0) 511 / 2 70 59 99

www.convanced.de

info@convanced.de

Geschäftsführung: Kerstin Otto, Jan Protoschill
Amtsgericht Hannover, HRB 202578
USt-IdNr: DE257917527